

# LA CASERNE EXELMANS

## Projet global



Un lieu d'innovation sociale et de mixité en plein cœur du 16<sup>e</sup> arrondissement

  
**Aurore**  
ASSOCIATION

# PRESENTATION DE L'ASSOCIATION



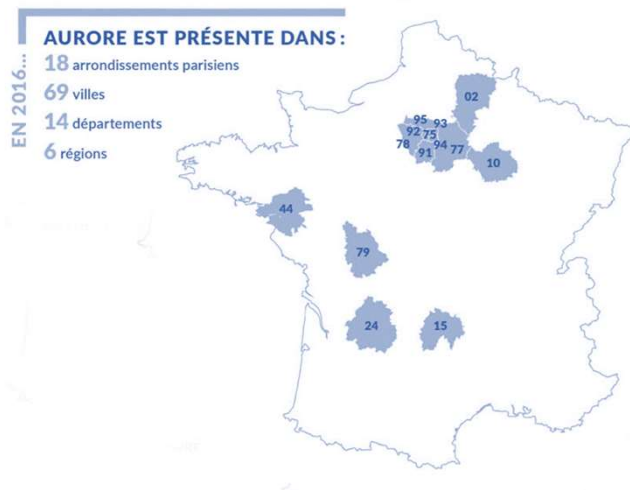
Créée en 1871, l'association Aurore héberge, soigne et accompagne plus de 37 000 personnes en situation de précarité ou d'exclusion vers une insertion sociale et professionnelle.

Reconnue d'utilité publique depuis 1875, Aurore s'appuie sur son expérience pour proposer et expérimenter des formes innovantes de prises en charge, qui s'adaptent à l'évolution des phénomènes de précarité et d'exclusion.

L'association travaille en partenariat avec l'Etat, les collectivités locales, les régions, les départements et les communes. Le dialogue avec les autorités qui financent les actions est permanent, en cohérence avec les besoins recensés sur ses territoires d'intervention.

Aurore intervient principalement en Île-de-France et dans 7 autres régions (Nouvelle-Aquitaine, Occitanie, Centre-Val de Loire, Auvergne-Rhône-Alpes, Grand-Est, Hauts-de-France et Pays-de-la-Loire).

Organisées autour de trois missions, hébergement, soin et insertion, ses activités sont multiples : maraudes, accueil et l'hébergement de personnes en situation d'addiction, activités de réinsertion sociale et professionnelle à destination de personnes en rupture d'emploi ou handicapées, hébergement et accompagnement de femmes victimes de violences, soins de personnes en situation de précarité, hébergement et accompagnement de personnes en souffrance psychique, ...



## CHIFFRES CLÉS

- **37 310** personnes accueillies en 2016 :
  - 17 190 au pôle Urgence sociale et hébergement
  - 6 890 au pôle Habitats
  - 7 790 au pôle Accueils, santé, précarité
  - 4 430 au pôle Insertion
  - 165 au pôle ESAT
  - 845 sur le territoire du Foyer Auboïs
- **1 946** salariés
- **1 050** bénévoles
- **16** départements
- **148** M€ de budget

# PRESENTATION DU PROJET

En attendant la construction de logements sociaux, l'association Aurore occupe depuis septembre 2018 la Caserne Exelmans, située dans le sud du XVIème arrondissement de Paris. Cette ancienne Caserne de gendarmerie offre la possibilité d'essayer l'expérience des Grands Voisins. Ainsi, **cette occupation temporaire a pour double ambition d'accueillir des personnes précaires ou exilées, et de proposer des locaux à des acteurs associatifs, culturels et du secteur de l'économie sociale et solidaire.**

La Caserne Exelmans permet ainsi de mettre à l'abri **plus de 340 personnes, dont 250 réfugiés et demandeurs d'asile.** Elle offre également **90 places pour des familles en situation d'urgence.** Une équipe de travailleurs sociaux accueille et accompagne les résidents au quotidien dans leur insertion sociale et professionnelle. Dans ce cadre, ils assurent l'accompagnement de l'ensemble des résidents dans leurs démarches administratives, juridiques et médico-sociales et guident les plus vulnérables (publics précaires ou exilés) dans l'appropriation de leur environnement. Afin d'atteindre cet objectif, la culture et les loisirs se révèlent tout aussi essentiels que l'accès aux soins et au droit.

L'association souhaite avant tout **faciliter l'inclusion des résidents** au reste de la société, en ouvrant les centres d'hébergements et en encourageant les interactions avec les riverains, le monde associatif, culturel et entrepreneurial. Afin de favoriser cet objectif, la Caserne met à disposition environ 1000 m<sup>2</sup> de bureaux et d'ateliers à des porteurs de projets (artisans, entrepreneurs, artistes, associations) désireux de tisser des liens entre les mondes, d'accueillir et d'intégrer les plus fragiles.

Cette mixité d'usage au sein d'un même lieu doit contribuer à la **construction d'un projet utile à tous**, apaisé et joyeux, où l'ensemble des acteurs pourra se reconnaître. Ce décloisonnement des mondes permettra à chacun de s'enrichir mutuellement et d'entrevoir des synergies humaines, personnelles, culturelles et professionnelles inattendues.

**L'occupation intercalaire est une compétence clef d'Aurore** et constitue une formidable opportunité pour le secteur social, rendant possible l'hébergement d'urgence en cœur de ville, dans des bâtiments tels que l'ancien hôpital Saint-Vincent de Paul (site des « Grands Voisins »), l'ancienne Caserne de gendarmerie Chalvidan (site « Exelmans »), les anciens locaux de l'institut national de la propriété industrielle (site de « l'Archipel »).

## Objectifs

- **Inclusion sociale** : créer des interfaces et des activités propices à la rencontre entre les 340 résidents de la Caserne, les structures occupantes de la Caserne et les habitants du quartier ;
- **Insertion professionnelle** : favoriser l'accès à la formation professionnelle et à l'emploi des personnes réfugiées hébergées à la Caserne ;
- **Sensibilisation** :
  - Sensibiliser les visiteurs à la problématique migratoire : parcours d'exil, demande d'asile, statut de réfugié ;
  - Sensibiliser l'ensemble des publics de la Caserne (résidents, structures occupantes et grand public) à l'écologie et au développement durable.
- **Ouverture sur la ville** : influencer la ville de demain : créer un espace de mixité en cœur de ville, ouvrant la possibilité d'influer sur le futur projet d'urbanisme prévu sur le site de la Caserne \*, et favoriser l'émergence de projets d'urbanisme intercalaire.

\* suite à l'occupation de l'association Aurore, la Caserne se destine à accueillir des logements sociaux, un centre d'hébergement d'urgence, une pension de famille ainsi qu'une crèche.

# ACTIVITES

Afin de donner vie à son ambition de mixité des publics et des usages et de favoriser l'ouverture de la Caserne au grand public, Aurore souhaite développer un panel d'activités. Celles-ci sont conçues dans l'objectif premier de répondre aux besoins des personnes hébergées, tout en permettant la rencontre et l'échange avec les structures occupantes et le grand public.

## 1) Activités dédiées aux personnes hébergées

Dès son ouverture, la Caserne s'est dotée d'une programmation dédiée aux personnes hébergées en tirant parti des espaces à sa disposition. Celle-ci vient compléter l'accompagnement social et a pour objectif de **maximiser leur inclusion sociale et leur insertion**. Dans un premier temps, l'association a ainsi mis en place un **programme d'alphabétisation et d'enseignement du français**. Grâce à l'implication d'une douzaine de bénévoles, 170 résidents en demande d'asile bénéficient ainsi de 30 heures de cours et d'ateliers de conversations hebdomadaires.

Parce que les **activités physiques et sportives** constituent une source de cohésion et d'épanouissement et représentent un support essentiel à la vie sociale, l'association a également mis en place diverses activités en ce sens : une séance de course à pied en groupe et un cours de hip hop sont ainsi proposés chaque semaine. Un cours de **théâtre**, axé sur l'expression corporelle et la confiance en soi, est lui aussi dispensé de manière hebdomadaire.

Afin de **favoriser les rencontres et les échanges informels**, les différentes activités sont accessibles à l'ensemble de nos résidents ainsi qu'aux salariés et aux structures occupantes du site. Celles-ci sont animées par des bénévoles dont plus de la moitié viennent du 16<sup>e</sup> arrondissement.

Afin de compléter ce panel, l'équipe de la Caserne prépare actuellement la mise en œuvre des activités suivantes :

### A - Ouverture d'une salle de gymnastique

Cette salle de gymnastique sera en accès libre pour les résidents, ouverte tous les jours sur une grande amplitude horaire ; des bénévoles experts animeront des permanences sur des créneaux hebdomadaires afin de guider les résidents dans leur pratique sportive.

### B - Ouverture d'une salle de danse et bien-être

Cette salle, recouverte de tatamis, permettra d'accueillir le cours de hip hop (actuellement dispensé dans la future salle de restaurant), ainsi que des cours de boxe, capoeira et de yoga. Elle sera également en accès libre pour les résidents en dehors des créneaux d'activités.

### C - Ouverture d'une salle informatique

L'accès à l'informatique et aux outils numériques constitue un levier indispensable à l'inclusion sociale comme à l'insertion professionnelle. L'ouverture de cette salle informatique revêt donc un caractère primordial. Celle-ci sera en accès libre pour les résidents, ouverte tous les jours sur une grande amplitude horaire. Une équipe de bénévoles assurera plusieurs permanences hebdomadaires d'initiation à l'informatique et d'accompagnement aux démarches d'insertion : écrire un email, consulter des offres d'emploi, élaborer un curriculum vitae et une lettre de motivation, utiliser des logiciels d'apprentissage du français...

# ACTIVITES

## 2) Activités de mixité

Les activités présentées ci-dessous ont pour objectif de **permettre l'ouverture au public de la Caserne Exelmans et de favoriser la rencontre entre ses trois publics** : résidents, structures occupantes, visiteurs (riverains et grand public).

### A - Restauration

En partenariat avec l'association le RECHO, l'association Aurore souhaite proposer, au cœur même de la Caserne une offre de restauration ouverte au grand public. Le RECHO est un projet solidaire mené par des cuisinières professionnelles, qui a pour but de **créer du lien et développer le vivre-ensemble par la cuisine**. A travers le langage universel, dynamique et inclusif de la cuisine, le RECHO entend rapprocher les populations accueillies et accueillantes afin de restaurer nos sociétés contemporaines.

Aurore et le RECHO sont convaincus que **l'offre de restauration de la Caserne Exelmans jouera un rôle majeur dans l'ouverture du site et son intégration au quartier**, la cuisine constituant l'un des plus forts vecteurs de rencontre interculturelle. L'identité de la cuisine proposée sera inspirée des traditions culinaires des pays d'origine des résidents de la Caserne (ceux-ci sont majoritairement Afghans, Erythréens et Soudanais) et revisités par les chefs du RECHO.

Ouvert 5 jours par semaine, **le restaurant reposera sur le modelé « entreprise d'insertion »** ; il permettra d'embaucher, parmi les réfugiés hébergés à la Caserne, deux personnes en insertion ainsi que des contrats horaires à destination de personnes fortement éloignées de l'emploi. Ces contrats s'inscriront dans le cadre du [Dispositif Premières Heures](#), dispositif d'insertion pour l'instant limité au territoire parisien dont Aurore est l'un des principaux acteurs.

Le RECHO estime qu'aujourd'hui, plus que jamais, **cuisiner et manger sont des actes politiques** et considère que ladite "crise des réfugiés" est intrinsèquement liée à la crise de l'écologie. Sa cuisine se veut engagée, végétarienne, bio, locale et/ou équitable. Le restaurant d'Exelmans permettra ainsi de mettre en lumière une cuisine éthique, "intelligente", inscrite dans une démarche de développement durable.

Il proposera **une offre mettant en valeur des produits locaux, bio, artisanaux**. Une carte courte ayant pour objectif de minimiser au maximum l'impact de la production sur l'environnement (0 gâchis, 0 plastique, 0 intrant toxique, gestion des fluides, 70% végétal, pas de viande rouge, pas d'élevage intensif...).

### B - Ateliers de cuisine

Le restaurant proposera des ateliers de cuisine collaboratifs hebdomadaires, ouverts aux résidents du centre et au grand public. Ces ateliers seront conclus par un buffet à prix libre, devenant un rendez-vous festif et convivial dans la vie du quartier.

### C - Portage de repas

Un système de portage de repas aux seniors du quartier sera assuré par les résidents eux-mêmes, accompagnés de bénévoles. Ces repas, portés 5 jours par semaine, seront gratuits (participation possible et libre) ; en revanche, les personnes bénéficiant du service se verront demander d'ouvrir leur porte et de prendre une vingtaine de minutes pour échanger avec la personne réfugiée apportant le panier.

# ACTIVITES

## B – Ressourcerie

Aurore souhaite ouvrir une ressourcerie au sein de la Caserne. Inexistant dans le 16e arrondissement, ce type de structure collecte, valorise et revend des biens de nature variée. Sans but lucratif, la ressourcerie a pour objectif la **création de liens sociaux et de solidarités** entre les usagers du service de collecte et ses clients. Celle-ci assurera la récupération des dons, leur éventuelle revalorisation et accueillera aussi des ateliers d'autoréparation et de retouche-confection ouverts à tous. La ressourcerie fonctionnera notamment grâce au travail de personnes inscrites dans le [Dispositif Premières Heures](#). Elle constituera donc à la fois un **levier de socialisation, d'insertion et de formation professionnelle**, et remplira également une **mission de sensibilisation aux enjeux liés à l'environnement et au développement durable**.

## C - Atelier vélo

Aurore souhaite également qu'un atelier vélo soit animé sur le site. Ouvert au grand public sur plusieurs créneaux hebdomadaires, cet atelier rejoint pleinement la démarche globale du site en répondant aux objectifs suivants :

- **appui à la mobilité et à l'autonomie des résidents ;**
- **création d'un espace de rencontre entre les publics du site ;**
- **démarche éco citoyenne de récupération et recyclage ;**
- **insertion professionnelle.**

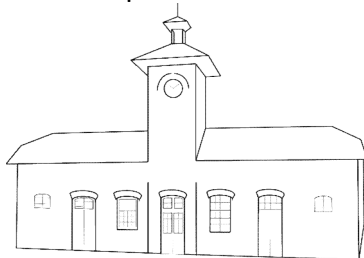
L'atelier vélo sera animé par le chantier d'insertion **SoliCycle**, un atelier vélo solidaire développé par Eudes et Chantiers qui assure la réparation de tout type de vélos et le recyclage des vélos destinés au rebut. Ces derniers sont remis en état pour être vendus ou valorisés sous forme de pièces détachées. Ce chantier a pour objectif l'**insertion socio-professionnelle** de publics éloignés de l'emploi via la mécanique vélo et l'accueil du public.

Solicycle assurera une présence régulière sur le site pour :

- animer une permanence d'autoréparation ;
- effectuer des prestations de réparation de vélos ;
- animer des séances d'apprentissage de la mécanique cycle pour les résidents et le grand public et proposer la possibilité pour ces derniers de monter leur propre vélo ;
- animer des séances de velo-ecoles pour les résidents.

L'atelier proposera une flotte de vélos ainsi que des casques à disposition des résidents et assurera la maintenance de cet équipement.

Les permanences assurées par SoliCycle se feront en partenariat avec la Fédération française des usagers de la bicyclette (FUB), structure occupante travaillant en réseau autour des problématiques du vélo.



# ACTIVITES

## D - Aménagement des espaces extérieurs

Les aménagements extérieurs du site ont une double vocation de praticité et d'inclusion. Ils serviront aux trois publics (résidents, occupants, et visiteurs) de lieux de vie, de convivialité et de rencontre, participant pleinement à l'objectif de mixité affiche par la structure. L'idée est de mettre en place du mobilier urbain répondant à des nécessités d'usage (des racks à vélo, un local poubelle...), facilitant l'ergonomie extérieure (espaces de circulation, signalétique) et la cohésion sociale, grâce à des espaces de rencontres comme une cafétéria mobile, des jeux de plein air, un brumisateur de terrasse.

Ce mobilier sera entièrement modulaire, permettant une utilisation polyvalente dans l'organisation d'évènements ouverts (marches, bals...) et assurant une réutilisation pour des projets futurs.

Les espaces extérieurs accueilleront également deux créations d'architecture temporaire :

Lauréat de faire 2017, Frichkit est un projet-pilote mené par l'Atelier A+1 et l'association Carton plein 75. Frichkit constitue un atelier nomade, montable et démontable, pour structures itinérantes. C'est un lieu en kit, utilisant des méthodes de construction innovantes et des matériaux écologiques, pouvant s'installer dans des contextes urbains spécifiques : friches, dents creuses, zones délaissées...

Le Flying Grass Carpet (« tapis d'herbe volant ») est un concept développé en 2008 aux Pays-Bas. Il s'agit d'un vaste tapis de gazon synthétique combinant plusieurs herbes artificielles de diverses couleurs et caractéristiques, tissées de sorte à créer un tapis persan. Ce tapis voyage à travers le monde et constitue ainsi un paysage temporaire, interconnectant ses lieux d'accueil au sein d'une communauté universelle.

Une fois qu'il a atterri, ce tapis persan métaphorique crée une atmosphère chaleureuse dans l'espace public et remplit la fonction d'un parc : espace de jeux, détente, pique-niques, festivals, sport.

